

**MODELO DE PLANO DE ENSINO  
FICHA Nº 2 (variável)**

Disciplina: Gerência de Projetos		Código: TE 064
Natureza: <input checked="" type="checkbox"/> obrigatória <input type="checkbox"/> optativa	Semestral <input checked="" type="checkbox"/> Anual <input type="checkbox"/> Modular <input type="checkbox"/>	
Pré-requisito:	Co-requisito:	
Modalidade: <input checked="" type="checkbox"/> Presencial <input type="checkbox"/> EaD <input type="checkbox"/> 20% EaD		
C.H. Semestral Total: 60 horas C.H. Anual Total: C.H. Modular Total:  PD: 04 LB: 00 CP: 00 ES: 00 OR: 00 C.H. Semanal: 4 horas		
<b>EMENTA (Unidades Didáticas)</b>		
Importância da gerência de projetos, etapas e metodologias.		
Aspectos sistêmicos e multidisciplinares de projetos.		
Ética, relações interpessoais e confidencialidade de dados e informações		
Gerência dinâmica de projetos: iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento.		
Gerência estática de projetos: escopo, prazo, custos, qualidade, riscos, pessoas, comunicações, contratos e integração.		
Gerência de portfólio: métodos de avaliações técnicas e econômicas de alternativas.		
Criação, acompanhamento e execução de projetos.		

## **PROGRAMA**

### **1 INTRODUÇÃO**

- 1.1 Objetivo geral e específico da disciplina
- 1.2 Acordo de trabalho, com critérios de avaliação e método de avaliação
- 1.3 Formação das equipes de projeto
- 1.4 Origem e importância da gerência de projetos para o sucesso dos mesmos
- 1.5 Tipos e finalidades da gerência de projetos
- 1.6 Aspectos sistêmicos e multidisciplinares de um projeto
- 1.7 Competências de um gerente de projeto, ética, liderança, relações interpessoais e confidencialidade de dados e informações
- 1.8 Ciclo de vida de projetos e empreendimentos
- 1.9 Gerência dinâmica de projetos: iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento.
- 1.10 Gerências estáticas de projeto: escopo, prazo, custos, qualidade, riscos, pessoas, comunicações, contratos e integração.

### **2 GERÊNCIA DINÂMICA DE PROJETO**

- 2.1 Iniciação (Termo de Abertura do Projeto com Lista dos Envolvidos e Entregas Principais)
- 2.2 Planejamento (Plano Integrado do Projeto)
- 2.3 Execução (Protótipo e Descritivo do Projeto)
- 2.4 Controle (Relatório Integrado do Projeto)
- 2.5 Encerramento (Relatório de Aprendizados)

### **3 GERÊNCIAS ESTÁTICAS DE PROJETO**

- 3.1 Gerência de escopo (Declaração de Escopo, Lista dos Requisitos, Estrutura Analítica do Projeto, Relatório de Mudanças de Escopo)
- 3.2 Gerência de prazo (Lista de Atividades, Duração das Atividades, Precedência, Cronograma, Caminho Crítico, Desempenho de Prazo por Valor Agregado, Relatório de Prazos Realizados)
- 3.3 Gerência de custos (Custo de Materiais, Serviços e Pessoal, Custos por atividade da EAP, Orçamento Físico-financeiro e Desempenho de Custo por Valor Agregado, Relatório de Custos Realizados)
- 3.4 Gerência da qualidade (Ferramentas da Qualidade, Plano de Testes e Verificação, Método de Testes e Verificação e Relatório de Testes e Verificação)
- 3.5 Gerência de riscos (Avaliação qualitativa e quantitativa dos riscos, Tipo de Respostas aos Riscos, Plano de Contingência, Acompanhamento dos Riscos, Relatório de Riscos Ocorridos)
- 3.6 Gerência de pessoas (Estrutura Organizacional do Projeto, Competências Essenciais ao Projeto, Plano de Treinamento, Plano de Contratação/Terceirização, Relatório de Pessoal)
- 3.7 Gerência da comunicação (Tipo de Comunicação por envolvido, Níveis de Confidencialidade, Níveis de Decisão e Responsabilidade, Plano de Comunicação e Reuniões, Relatórios de Acompanhamento, Atas, E-mails e Protocolos)
- 3.8 Gerência de contratos e fornecimento (Contrato Padrão, Relação de Fornecedores, Certificação de Fornecedores, Relatório de Fornecimento)

3.9 Gerência integrada (harmonização de requisitos, premissas e restrições entre gerências)

3.10 Realização prática de 3 ciclos de projetos (uma aula de Aplicações de um capítulo do PMBok, um site de treinamento baseado e uma máquina de reaproveitamento de resíduos)

#### **4 GERÊNCIA DE PORTFÓLIO**

4.1 Estudo de viabilidade técnica (tecnologia, ferramentas, insumos, instrumentos, mão de obra, dimensões do projeto e do processo de produção)

4.2 Estudo de viabilidade econômica (mercado, consumo, legislação e regulação, investimentos, receitas, análise do valor presente, taxa de retorno do investimento, lucratividade)

4.3 Estudo de impactos sociais e ambientais

4.4 Sustentabilidade do projeto (harmonização dos aspectos técnicos, econômicos, sociais e ambientais)

4.5 Análise prática de escolha entre projetos

#### **OBJETIVO GERAL**

O aluno deverá ser capaz de aprender a participar e gerenciar projetos, portfólio e parcerias.

#### **OBJETIVO ESPECÍFICO**

Avaliar viabilidade técnica e econômica de projetos e desenvolver soluções metodológicas e sistêmicas aplicadas em Engenharia Elétrica.

#### **PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS**

A disciplina será desenvolvida mediante aulas expositivo-dialogadas para apresentar os conteúdos curriculares teóricos, sendo que os projetos práticos serão feitos através de atividades em equipes.

Serão utilizados os seguintes recursos: quadro branco, notebook e projetor multimídia e aplicativos de Gerência de Projetos.

# PLANO DE ENSINO

FICHA Nº 2 (variável)

## FORMAS DE AVALIAÇÃO

Através de 3 Ciclos de Projetos descritos abaixo.

Critérios de aprovação: a média ponderada das avaliações dos 3 Ciclos de Projeto deverá ser maior ou igual a 50.

Nota Final =  $[2,5.D1 + 3,5.D2+4.D3]/10$  (sem segunda chamada, ver critério Prazo)

Frequência mínima de 75% de presenças, ou seja, 45 aulas das 60 horas aulas programadas.

## AVALIAÇÕES

### **D1 - Avaliação 1 (peso 25% da nota total da disciplina) – Trabalho Prático em Equipe**

Preparação e apresentação de uma aula de Aplicações da Gerência X (\*) em Engenharia Elétrica

\* Gerência X é uma das competências de Gestão Estática de Projetos: Escopo, Prazo, Custo, Qualidade, Riscos, Pessoas, Comunicação e Contratos.

Datas das entregas:

Semana 01: acordo eletrônico formalizado nos comentários do blog

Semana 02: definição dos 3 componentes da equipe e da Gerência X por equipe

Semana 03: Termo de Abertura do Projeto Aula

Semana 04: Plano Integrado do Projeto Aula e Plano de Aula (Descritivo)

Semana 05: Apresentações das aulas de Escopo, Custo, Prazo e Qualidade

Semana 06: Apresentações das aulas de Risco, Pessoas, Comunicação e Contratos

Semana 07: Relatório Integrado do Projeto Aula e Relatório de Aprendizado

### **D2 - Avaliação 2 (peso 35% da nota total da disciplina) – Trabalho Prático em Equipe**

Desenvolvimento e publicação em um site de treinamento (*WBT: web based training*) sobre aplicações da mesma Gerência X em Engenharia Elétrica do Desafio 1.

Datas das entregas:

Semana 08: Termo de Abertura do Projeto Site WBT

Semana 09: Plano Integrado do Projeto Site WBT

Semana 10: Publicação do Site WBT

Semana 11: Relatório Integrado, Apresentação e Demonstração do Site WBT

Semana 12: Relatório de Aprendizado Site WBT (fechamento da NOTA D2)

### **D3 – Avaliação 3 (peso 40% da nota total da disciplina em grupo) –Trabalho Prático com até 2 equipes em parceria de um dos projetos ecológicos abaixo:**

a) desenvolvimento de um sistema ecológico que reaproveita de modo automático, controlado e sustentável resíduos como vidro, isopor, óleo de cozinha, amianto, garrafas de plástico ou outro material.

b) desenvolvimento de um gerador ecológico para alimentar uma bomba hidráulica (20 cm), com telemetria de nível do tanque e telecontrole sem fio para ligar e desligar conforme o nível.

Datas das entregas:

Semana 12: Acordo de Parceria e de Termo de Abertura do Projeto Ecológico

Semana 13: Plano Integrado do Projeto Ecológico

Semana 14: Relatório Integrado, Apresentação e Demonstração do Projeto Ecológico

Semana 15: Relatório de Aprendizado do Projeto Ecológico (fechamento da NOTA D3)

### **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

#### **PRAZO (10%)**

Corresponde a 10% da nota de cada desafio, que deverá ser entregue na data acordada; é admissível um atraso de até 1 semanas com penalização dos 10% desta nota no desafio ou na entrega.

#### **DOCUMENTAÇÃO (25%)**

Vale 25% da nota de cada desafio, onde cópias totais ou parciais de documentações de outras equipes anularão a nota total do desafio; a não ser aquelas colocadas como anexo e que segurem as regras de citação: a documentação é composta por:

- Termo de Abertura com Envolvidos (5%);
- Plano Integrado de Projeto (5%);
- Relatório Integrado de Projeto (5%);
- Relatório de Aprendizado (5%);
- Descritivo do Projeto ou Plano de Aula (5%).

#### **DEMONSTRAÇÃO (50%)**

Representa 50% da nota de cada desafio, que corresponde a parte da Apresentação onde a equipe faz a demonstração efetiva, com testes e verificações do cumprimento das entregas e dos requisitos acordados, com qualidade, originalidade e dentro das normas técnicas.

O não atendimento a 50% dos requisitos de escopo ou uso de materiais dos anos anteriores anula a nota total do desafio. No primeiro desafio, esta nota é considerada junto com a nota de apresentação da aula.

#### **APRESENTAÇÃO (15%)**

Tem peso de 15% da nota de cada desafio e deve ser em Powerpoint ou similar, respeitando:

- Tempo de apresentação acordado (5%);
- estrutura e normas de apresentação acordadas (5%);
- desenvolvimento suficiente de conteúdo (5%).

A apresentação deverá conter conceituações, aprendizados técnicos e gerenciais, além da demonstração efetiva do que foi atendido ou não dos requisitos do escopo acordado e indicação de como foi a participação de cada membro da equipe.

Caso um dos integrantes não possa participar da apresentação por qualquer motivo, ele terá nota zero neste critério; para que a sua nota total do desafio não fique zerada, a apresentação deverá demonstrar claramente qual foi a sua efetiva participação.

### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA (3 títulos)**

- 1 PMI. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos**. Guia PMBOK®. 4a. Ed. USA: Project Management Institute, 2008 ou *down load* em <http://www.mediafire.com/?ynurcxn4tbd3m96>
- 2 VARGAS, R.V. **Manual ANUAL PRATICO DO PLANO DE PROJETO - BRASPORT**
- 3 PIMENTEL, A. **Curso de Gerência de Projetos**, São Paulo: Ed. Digerati, 2008.

### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (2 títulos)**

- 1 BUARQUE, C.: **Avaliação econômica de projetos**. Rio de Janeiro: Campus, 1994.
- 2 CASAROTTO FILHO, N.: **Gerência de Projetos, engenharia simultânea**. S.Paulo. Ed. Atlas, 1999.
- 3 VALERIANO, D.: **Gerência de Projetos: pesquisa, desenvolvimento e engenharia**. S.Paulo Makron Books, 1998.

**Professor da Disciplina: Waldemiro Pedroso Sobrinho**

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

**Chefe de Departamento: Eduardo Parente Ribeiro**

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

Legenda Conforme Resolução 15/10-CEPE:

PD- Padrão LB – Laboratório CP – Campo ES – Estágio OR - Orientada